

## 实践探索

## 统筹兼顾 重点突破 提高招商引资质效

□ 刘树武

当前,全省上下坚持“以招商引资论英雄、以项目建设论成败”的鲜明导向,以招大商、大招商助推发展动能大提升,以营商环境大改善助力发展质效大跃升,但在具体招商引资中,还不同程度存在盲目出击、精准不够、单打独斗、成效不显、降格以求、质量不高等问题。为此,建议在招商引资工作中既要统筹兼顾又要突出重点,全力做好招商引资大文章,推动经济社会高质提速发展。

**一是坚持招大引强与招小引优相结合,实现全面化招商。**坚持“引大引强引头部”,以大项目带动大发展,是招商引资的重中之重,但“大”“强”企业是人人争抢的对象,成了“稀有资源”,而且对投资地的资源禀赋、要素供给、政策支持等都有较高要求。因此,在千方百计招大引强的前提下,也不能一味地唯大唯上,既要瞄准“西瓜”,又要盯紧“芝麻”,积极引进和扶持一批符合当地产业发展导向,发展潜力大、经济效益好、就业能力强的中小型企业,从谋划、洽谈、签约、落地、建设到见效,全周期做好服务,让其变大变强,形成“以大带小、多点开花”的良好格局。

**二是坚持全民招商和专业招商相结合,实现专业化招商。**坚持全民招商理念,充分利用五湖四海关系,发掘一切人力资源潜力,广泛捕捉投资信息,形成人人皆为招商引资源、人人皆为招商引资源的良好氛围。但招商毕竟是一项十分专业的工作,既要洞察和了解投资商的经营运行状况和投向,又要非常熟悉本地资源

要素,还要有坚持底线的原则性和善于沟通应对的灵活性,因此在发动全员招商的同时,要招聘专业招商人才,组建专门招商团队,加强专业培训,用好大数据平台,敏锐捕捉招商信息,科学深度研判,把握机遇,主动出击,热情精准对接,真正让专业的人干专业的事,切实提高招商引资质效。

**三是坚持产业链和全产业链招商相结合,实现集群化招商。**聚焦主导产业和基础产业的短板弱项,积极招引关联度高、互补性强的产业类企业,促进延链补链强链,加快产业集群化发展,是招商引资的重要价值取向。同时,要立足当地特色优势和基础承载能力,突破思维定势,坚持走“以商招商”“连续招商”的路子,力争让一户企业的落地,引来一个产业链条的签约,真正发挥龙头企业的“群马效应”,实现全产业链条招商,放大招商效应,提高招商实效。

**四是坚持自主招商和第三方招商相结合,实现定制化招商。**当前,招商引资的竞争异常激烈,既要用好传统方法,又要适应招商市场的新变化,及时调整招商策略,是形势所迫、工作所需。因此,在“走出去”举办各种招商推介会,主动推介自身特色优势,“请进来”参加重大招商推介会及经贸洽谈活动的同时,要运用好第三方招商资源,借助他们的人力、信息、平台、专业优势乃至资本运作,通过飞地招商、代理招商,依托专业公司信息平台,及时捕捉企业动向,把握投资动态,建立招商企业与政府“一对一”定制化服务

关系,提高招商成功率。

**五是坚持经济实体与社会团体相结合,实现集约化招商。**招引实体经济,依托经济实体招商,是招商工作的着力点。而各类社会团体,同样具有十分丰富的资源优势,各地“商会”不仅集中了当地商界的精英,而且具有广泛的人脉资源;各类“协会”掌握着本行业和产业发展的信息;“学会”既集聚了领先技术资源,又对接各大经济实体,因此,打好“三会”招商牌,是提高招商成功率的重要举措。要积极主动加强与各地商会、协会、学会的对接合作,推动常态化交流互动,搭建良好投资平台,“叩响”合作共赢之“门”,全面提升招商引资质效。

**六是坚持全域招商和重点区域招商相结合,实现区域化招商。**各地不论是资本扩张,还是产业配套和延伸,或是资源开发,处处蕴藏着无限商机。因此,要坚持“来者都是客”的理念,敞开大门,放眼全域,用宾至如归的热情和海纳百川的胸怀,招揽天下客商,但“撒网”过宽过大,往往收效甚微。因此,在全面招商、全域招商的同时,还需盯紧重点区域,重点攻关。既要盯紧与当地有良好合作基础、有成功招商投资案例、有独特人脉关系的地区,又要瞄准东南沿海有产业梯度转移、资本扩张愿望和产业配套需求的区域,实现目光更聚焦、精力更集中、对接更精准,力争早签约、早建成、早投产、早达效。

(作者省政协委员、陇西县委政工委书记、主席)

## 研究笔记

打造“五型”机关当好“三个表率”  
提升服务政协工作高质量发展能力水平

□ 王建文

政协机关是政治机关,处在推动政协工作的枢纽地位,承担着统筹协调、督促落实、参谋助手、服务保障的重要职责,机关风气正不正、工作质量高不高、干部作风实不实,直接影响政协履职的质量和水平,决定政协工作高质量发展的成色。要把习近平总书记关于新时代办公厅工作的重要指示精神贯穿到政协机关工作全过程、各方面,以锤炼“五色”干部、打造“五型”机关、当好“三个表率”为抓手,站在高处、谋在深处、干在实处,不断开创政协机关工作新局面。

**一、坚持党建引领,打造“政治型机关”。**按照习近平总书记关于办公厅工作要提高政治站位、强化政治担当、提升政治能力、落实政治责任的要求,牢牢把握政协机关是政治机关这一根本属性,把政治建设摆在机关建设的首位。把机关党建工作嵌入业务工作链条,切实增强机关党组的政治功能和组织功能,发挥机关党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用,发挥委员活动小组功能型党支部的政治引领作用,擦亮“同心向党·服务先锋”党建品牌,以高质量党建保证机关工作高质量发展。

**二、坚持以学铸魂,打造“学习型机关”。**结合开展主题教育,把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想与学习贯彻习近平总书记关于加强和改进政协工作的重要思想紧密结合起来,做到入脑入心悟思想、用心用情办实事、有力有效开新局。严格落实“第一议题”制度,坚持“五学联动”,深化“三抓三促”行动练兵比武,持续开展“书香政协·同心筑梦”读书活动、“政协知识大家讲”,营造勤学善思、比学赶超、见贤思齐的浓厚氛围。坚持学以致用,重视实践锻炼,不断增强看问题的眼力、谋事情的脑力、查民情的听力、走基层的脚力、抓协调的定力,为政协工作高质量发展蓄势赋能。

**三、坚持为民情怀,打造“服务型机关”。**把“人民至上”理念植根于每位政协工作者的脑海和言行之中,把围绕中心、服务大局作为最重要的履职原则贯穿机关工作各方面,增强服务党政中心大局、服务政协工作高质量发展、服务政协委员和人民群众的主动性、责任感。牢固树立“今天再晚也是早、明天再早也是晚”的理念,会议决定的事项,要雷厉风行执行;领导安排的工作,要不推诿、操心办;分工协作的工作,要讲风格、敢担当。持续推进机关工作制度化、规范化、科学化建设,把收集和反映社情民意、宣传报道、委员活动、提案督办等经常性工作抓实抓到位,把包抓联系、结对帮扶、共驻共建、新时代文明实践等中心活动做实见成效。加强和改进委员参加活动的管理和履职考核,为委员履职尽责、施展才华搭建更多平台、创设更好条件。

**四、坚持质效标准,打造“创新型机关”。**在认真总结近年来创建政协委员工作室、委员小组建立功能型党支部、推动政协协商向基层延伸“四个转变”、持续开展“亲商助企”“助企纾困”等有效做法的基础上,做好深化、巩固、转化“后半篇文章”,使之更加根深叶茂。始终保持创新活力,围绕高质量发展这一中心任务,紧盯建好更要用好委员工作室和委员工作室、拓展网络协商议政和委员网络培训新渠道、完善委员履职管理、丰富委员界别活动、提高社情民意信息质量等重点,发挥好参谋助手和推动落实作用,以创新思维多献“锦囊妙计”,以扎实作风抓好决策落实。

**五、坚持激励关怀,打造“活力型机关”。**坚持严管和厚爱结合、激励和约束并重,着力营造团结鼓劲、健康向上的工作氛围。充分利用政协机关大部分同志阅历深厚、经验丰富的优势,坚持开展“老带新”结对帮扶工作,充分调动各层级干部的工作积极性;发挥机关工会作用,坚持开展“送温暖献爱心”、职工互助保障、“书香政协”读书分享会、为退休干部举办荣退仪式、每年举办职工运动会等实际行动,把对干部职工的人文关爱落到实处;坚持为退休党员上门送学,与城乡基层党组织开展“联合党日”主题活动,创新党建活动载体。通过多种形式,提振干部干事创业精气神,凝聚起政协事业高质量发展的强大动力。

(作者系临泽县委政工组成员、秘书长、机关党组书记)

## 学习思考

弘扬“四下基层”优良传统  
走好新时代党的群众路线

□ 孟寿堂

1988年底,习近平总书记任宁德地委书记期间,首创“四下基层”制度,即宣传党的路线、方针、政策下基层,调查研究下基层,信访接待下基层,现场办公下基层。

**一、宣传党的方针政策下基层,奏响凝聚民心“和谐曲”。**一是在学深悟透上下功夫,要让党的路线方针政策深入人心,就需要准确理解和把握习近平新时代中国特色社会主义思想的科学内涵、基本观点、精神实质、实践要求,用党的创新理论武装头脑,坚持先学一步、学深一层,做好深化、内化、转化文章,才能给群众讲深讲透。二是在用心用情上下功夫,要真正地沉下身子、迈开步子、甩开膀子,深入田间地头、深入楼群院落,“和群众同坐一条板凳”,零距离接触、面对面交流,了解群众的政策需求,全面、系统、深入地宣传党的方针政策和最新理论,用心、用情、用力传党音、润民心,为主动创安、主动创稳奠定坚实基础。三是在强化委员履职上下功夫,抓住主题教育契机,充分发挥政协委员专业优势、联系广泛优势和界别群众中的代表作用,确保党的路线、方针、政策在人民群众中落地生根、开花结果。

**二、调查研究下基层,练就问计于民“基本功”。**一是调研选题要“准”,按照是否对标中央精神、是否跟进党政关切、是否回应民生急盼等标准,找准服务全县大局与发挥优势的结合点,精心选择调研课题,

锁定调研“靶向标”。二是调研过程要“细”,坚持深入基层一线,眼睛往下看,脚步往下迈,切实做好问政于民、问需于民、问计于民,紧紧围绕调研课题抽丝剥茧细解麻雀,深入了解客观本质、规律性的有效信息。三是调研方法要“新”,探索各种体验式调研、小分队调研、自主式调研、蹲点调研、微调研等灵活形式,提升调研实效,用好“有事好商量”、委员工作站等基层协商平台,接地气、摸实情,挖掘基层好经验好做法,分析难点、痛点、堵点问题。四是成果转化要“实”,要把调研成果转化为高质量的调研报告,做好转化运用“后半篇文章”,将总结出的好经验、提出的好措施,及时报送县委县政府决策参考,确保最终能够解决实际问题,更好地满足人民群众新期待。

**三、信访接待下基层,架起取信于民“连心桥”。**一是在强化理论武装中练就过硬本领。要深入学习贯彻习近平总书记关于加强和改进人民信访工作的重要思想,认真学习《信访工作条例》,始终坚持以人民为中心的发展思想,坚持和发展新时代“枫桥经验”,切实把群众呼声反映好、信访事项处理好、合法权益维护好,倾心倾力画出最大“同心圆”。二是在深度融合中助力基层治理效能。要切实把握察实情、解民忧、化矛盾、解难题融入政协调研视察、民主监督、提案办理等履职工作中,全面提升政协信访工作水平。要认真落实县政协《关于进一步加强和改进社情民意调查征

集工作的意见(试行)》,常态化下沉乡镇、村(社区)进行社情民意调查。三是在用活用好平台载体中提升信访质效。要大力推动县政协委员工作室、基层协商民主议事会等平台建设,建立“委员接待日”制度,拓宽“有事好商量”议事渠道、发挥政协委员专业优势,做好群众协调关系、理顺情绪、化解矛盾、增进和谐的工作,营造办事依法、遇事找法、解决问题用法、化解矛盾靠法的良好环境。

**四、现场办公下基层,树牢为民服务“风向标”。**一是提案督办再跟进。加大跟踪督办力度,创新提案督办协商形式,切实提高提案办理质量,形成提案工作从“交办、办理、督办、评价”等环节的闭环运行工作机制,切实将县政协十四届二次会议确定的8大类37件提案,特别是6件重点提案落到实处。二是基层协商再加力。加强对乡(镇)村两级基层协商民主建设的常态化工作督导,确保协商议事活动规范有序、务实高效开展,为基层治理蓄势赋能。三是聚焦诉求再倾力。要聚焦关乎群众利益的难点、堵点、卡点问题,扭住薄弱环节、现场集中“会诊”、找准病灶病根,实施靶向治疗。四是工作作风再提升。着力强化“今天再晚也是早、明天再早也是晚”的效率意识,紧扣群众急难愁盼问题,抓紧部署、精准施策、高效落实,做到案无积卷、事不过夜,切实解决好群众的急难愁盼问题。(作者系天祝县委政工委书记、主席)

大力践行“四下基层”  
推动委员联系服务界别群众走深走实

□ 张佩旺

“四下基层”工作制度源于实践又指导实践,是我们党坚持群众路线优良传统的继承和创新,为新时代如何增进与人民群众感情、做好联系服务群众工作等提供了科学方法。市县政协开门就是群众,出门就是基层,要牢记服务于民、履职为民的初心使命,大力践行“四下基层”优良作风,结合第二批主题教育和“三抓三促”行动,积极推动广大政协委员和机关干部深入基层一线联系服务界别群众、梳理化解矛盾难题,凝聚共识、汇聚力量,在助推经济社会发展中作出贡献。

**一要履职为民,发挥政协协商优势。**习近平总书记指出:“时代是出卷人,我们是答卷人,人民是阅卷人。”基层政协干部,要牢固树立履职为民的政治意识,要善于把握服务于民的发力点、切入点、关键点,把人民至上的政治理念贯穿履职始终。今年,在县委坚强领导和政府的大力支持,县政协推动了政协协商向基层延伸工作乡村全覆盖,聚焦群众“急难愁盼”的现实问题,指导督促全县乡(镇)、村(社区)两级协商议事会规范开展协商议事活动,帮助群众解决抗旱保收、道路损毁等诸多问题,协商形成了《红白喜事简办》《爱护环境积分奖励》等村规民约,在促进基层治理中彰显了政协作为。下一步,县政协要紧盯全县发展大局和群众切身利益,充分发挥协商制度优势,指导政协专委会和乡镇委员会工作站围绕民生保障、项目建设、产业发展、主动创稳等人民群众关心

关注的热点难点问题收集确定协商议题,制定协商计划,集中各方智慧共同解决问题,将政协智慧、政协力量有效延伸至招商引资、乡村振兴、基层治理、优化营商环境的最前沿,逐步扩大政协基层工作的社会影响,以更多现实路径维护广大人民群众的根本利益。

**二要守正创新,拓宽联系服务渠道。**守正创新是习近平新时代中国特色社会主义思想的鲜明特质。当前,县政协在落实联系服务界别群众制度中,通过创新形式、创新内容,开展了我为群众送温暖等活动,更加突出了界别特色和委员主体作用。积极搭建平台,持续拓展政协协商向基层延伸,把委员联系服务界别群众作为重要内容,加强委员工作站、委员工作室、协商议事室平台阵地建设,利用政协乡镇委员工作站和委员个人企业、所在单位的人才阵地等条件,打造政协履职亲民利民为民新平台,打通委员联系服务界别群众工作“最后一公里”。广泛开展活动,积极组织开展走访调研、政策宣讲、民情互动等经常性工作,了解界别群众思想状态、反映诉求;组织下沉委员广泛参与协商议事和联系服务群众活动,扎实开展结对关爱、送医送教、扶危济困等活动,做好解民忧、纾民困、暖民心的工作。创建服务机制,建立委员接待日制度,积极引导委员,特别是经济界别、科技界别、工商界别委员,在科技创新、法律援助、医疗教育等方面更好地服务群众,把创新意识融入履职实

践、服务群众的点滴中,让委员联系界别群众更通暢、更直接、更有效。

**三要坚持问题导向,提升调查研究水平。**习近平总书记指出“问题是时代的声音,人心是最大的政治。推进党和国家各项工作,必须坚持问题导向,倾听人民呼声。”基层政协在联系服务群众中,要坚持把解决问题、破解难题作为助力推动高质量发展的出发点 and 落脚点。要抓住关键“人”,发挥政协联系广泛的界别优势,汇集各界共识力量,增强各方履职协同性,挖掘委员专业特长,让专业人干专业事,不断提升调研履职成果的“含金量”。要抓住关键“事”,深入贯彻落实各级党委决策部署和县委要求,紧密结合全县发展实际,聚焦党政所需、群众所盼、政协所能的大事要事,精准选取调研课题,科学谋划2024年度政协协商计划和常委会工作要点,始终坚持俯下身、真找问题、找真问题,把握问题的本质,以“问题导向”引领“调研导向”,做到有的放矢,破解难题。要抓住关键“方法”,增强工作的连贯性,横向统筹协商议政、民主监督、调研视察、提案工作、社情民意信息5种主要履职方式,发挥基层政协组织开门就见群众、出门就是基层的优势,深入项目现场、企业车间、农户庭院等一线开展调研、视察、协商、监督工作,助推重大民生保障决策落地生根,促进发展成果更广泛惠及广大人民群众。(作者系环县政协党组书记、副主席)